

# 今回申請における DX 関連費用について

2023年3月24日

東北電力株式会社

# 1. DX推進の加速化に向けた取り組み概要

- グループ中長期ビジョン“よりso n e x t”に掲げた電力供給事業の構造改革を実現するため、業務変革や徹底した効率化を目指した「DX推進の加速化」が必要と考えております。
- 短期的には、DX戦略検討や社内に知見が十分でない**AI, クラウド, IoT**などの**技術適用検討**を社外委託により推進するとともに、**全社および部門単位での業務変革をリードするDX推進人材を早期に育成し、中長期的にはデジタル技術を活用した変革やイノベーションを全社に浸透させるためのベースとなるリテラシー人材の育成**に合わせ、**戦略検討・技術的適用検討等も社内人材で行う**ことを目指しております。

(単位：百万円)

		主な内容	2023年度	2024年度	2025年度	3ヶ年平均	
委託費	<b>戦略・新技術適用検討</b> 社内知見が十分でないものの、早期に対応する課題 専門的知見を即効的に生かすため、外部の力を活用	社内ヒアリングから見た課題 ・制度対応など目の前の対応が多く、 <b>中長期のシステム検討が進まない</b> ・ドローンを含むロボティクスの活用について、部門間の共有を強めてほしい (全社大での <b>取り組み</b> の必要性)	◆ DX戦略・方針検討 <span style="float:right">短期</span> - 業務変革に資する施策 - 主管部門の支援方針検討	252	252	194	233
	養成費	<b>教育・研修</b> 短期： DXをリードし、部門間連携の核となる人材の育成 中長期： 全社員のDXリテラシー向上	・スマホでの現場業務の実施などに対応する <b>デジタル基盤</b> を早急に整えてほしい ・事業所の統廃合が進む中、お客さまへの発信について事例を得たい	◆ 新技術・サービス適用検討 - AI, クラウド, IoT, デジタル基盤, セキュリティほか  ◆ 全社DX推進者の育成 ----- ◆ 部門DX推進者の育成 ----- ◆ DXリテラシー人材の底上げ <span style="float:right">中長期</span>	170	130	121
			274	284	293	284	

当面は外部委託を活用しつつ、中長期的に社内人材による内製化を目指す

(単位：百万円)

	[育成する人財像]	[育成するスキル]	[育成施策]	今回申請 (養成費_3ヶ年平均)
<div style="border: 1px solid blue; padding: 5px; text-align: center;">                     全社DX推進者                      高度データアナリティクス人材                 </div> 	企業変革、業務効率化や 新規ビジネスの事業化を 具現化し、 全社のDXを牽引する	事業戦略立案力 プロジェクト主導力	<b>DX推進教育/DXビジネス教育</b> 高度な統計分析手法などを用いた戦略策定や業務を高度化する発想法等にかかる教育を実施	36
<div style="border: 1px solid blue; padding: 5px; text-align: center;">                     部門DX推進人材                 </div> 	デジタル技術を活用し 部門や既存業務を 変革するとともに 新規ビジネスの 事業化を推進する	IT活用力	<b>DX実務教育/DXビジネス教育</b> ビックデータ解析技術等を各部門業務で活用するための教育を実施  <b>AIビジネス育成教育/デジタルビジネス教育</b> AI・ディープラーニング技術等をビジネスに応用するために必要な知識・スキル習得にかかる教育を実施	38  4
<div style="border: 1px solid blue; padding: 5px; text-align: center;">                     DXリテラシー人材                 </div> 	デジタル技術に関する 基礎知識を持ち、 自身の業務を デジタル活用により解決する	基礎的なITリテラシー	<b>データリテラシー基礎教育/DX基礎教育</b> 基礎的なデータ分析スキル習得に向けた教育を実施	173
<div style="border: 1px solid blue; padding: 5px; text-align: center;">                     全社員                 </div> 	デジタル技術に関する 基礎知識を持ち、 デジタル活用による 課題解決のアイデアを発案する		<b>公的資格取得支援/通信教育環境整備</b> ITパスポートの取得等、デジタル技術の基礎知識習得のための環境整備を実施	31

内訳 P4

計 **284**

- 当社では、2026年以降なるべく早期に部門業務も含む全社でDXの実装を実現するため、各階層、部門・拠点ごとにDX推進を牽引する人材を育成することを目指しております。
- また、DX化の範疇は全業務が対象となるため、基礎的なITリテラシーは最終的に業務にあたる全社員が保有する必要があると考えております。

### <教育計画と2025年度までの育成目標数>

求める人材像	研修内容		今回申請での育成目標 (平均対象人数)
全社DX推進人材	全社DX推進者	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 全社視点からDX推進に向けたスキルを養うためのワークショップ</li> <li>・ 次世代事業創出プログラム~思考・行動変革してDXを実現 (ライブ)</li> </ul>	15名程度
	高度データアナリティクス	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ データ分析とマーケティング戦略に関する実践教育</li> <li>・ データサイエンスアカデミー (エキスパートコース他)</li> <li>・ AI活用コンサルタント育成トレーニング</li> </ul>	40名程度
各事業部門DX推進人材	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 現場・実務視点からのDX推進に向けたワークショップ</li> <li>・ 交渉スキル体得コース</li> <li>・ ケーススタディによるデータ活用人材育成プログラム</li> </ul>		130名程度
DXリテラシー人材	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ e-ラーニングによるDX基礎/デジタルビジネス研修</li> <li>・ 資格取得に向けた教育コンテンツの提供・受験サポート (オンライン) [800名]</li> <li>・ 集合研修に合わせたDXリテラシー教育 (新入社員研修、管理職研修等)</li> <li>・ データリテラシー教育&amp;社内検定 (オンライン) [200名]</li> </ul>		1000名程度

- DXに向けては、各部門、事業所業務への技術適用を検討するDX推進人材と、実際の業務を担うデジタルリテラシーを備えた人材の双方の育成が必要と考えております。
- DXを進めるうえでは、全社員がデジタルリテラシーを保有することは最低限必要と考えるため、デジタルリテラシー教育については全社員を対象に、一定期間ごと繰り返し教育を提供し、全社のデジタルリテラシー水準の維持することとしております。

## <DXリテラシー人材教育の内訳>

(単位：百万円)

	研修概要	今回申請
デジタルリテラシー基礎教育	ベースとなる基礎的なデジタルリテラシーを身に着け、将来的に各業務をDXにつなげる人材を育成する	146
DXリテラシー応用教育	統計的手法も含むより発展的なデジタルリテラシーの習得	19
IT人材育成研修	情報システムと当社事業の結びつきを理解し、新たなデジタル技術を活用するための基礎知識を習得する。	3
DX基礎教育	AI、データ分析およびデジタル技術に係る基礎的知識を用いて、事業所内のDXを推進し、上位機関と連携して新たな発想で既存業務を変革できる人材を育成する。	1
データリテラシー基礎教育	エクセル等を活用して基礎的なデータ分析ができる人材を育成すること	3

主な実施内容	研修単価	対象人数	合計
基礎的リテラシー習得のためのオンラインコンテンツ提供	0.03	555名	14
基礎プログラミング等にかかる実習研修（オンライン）	0.07	555名	37
DX推進のためのデザイン思考入門講座	0.04	555名	20
応用講座	0.09	300名	27
データ解析演習	0.09	300名	27

【参考】学習時間
選択コースによる
19時間（標準学習時間）
1日
2日
2日

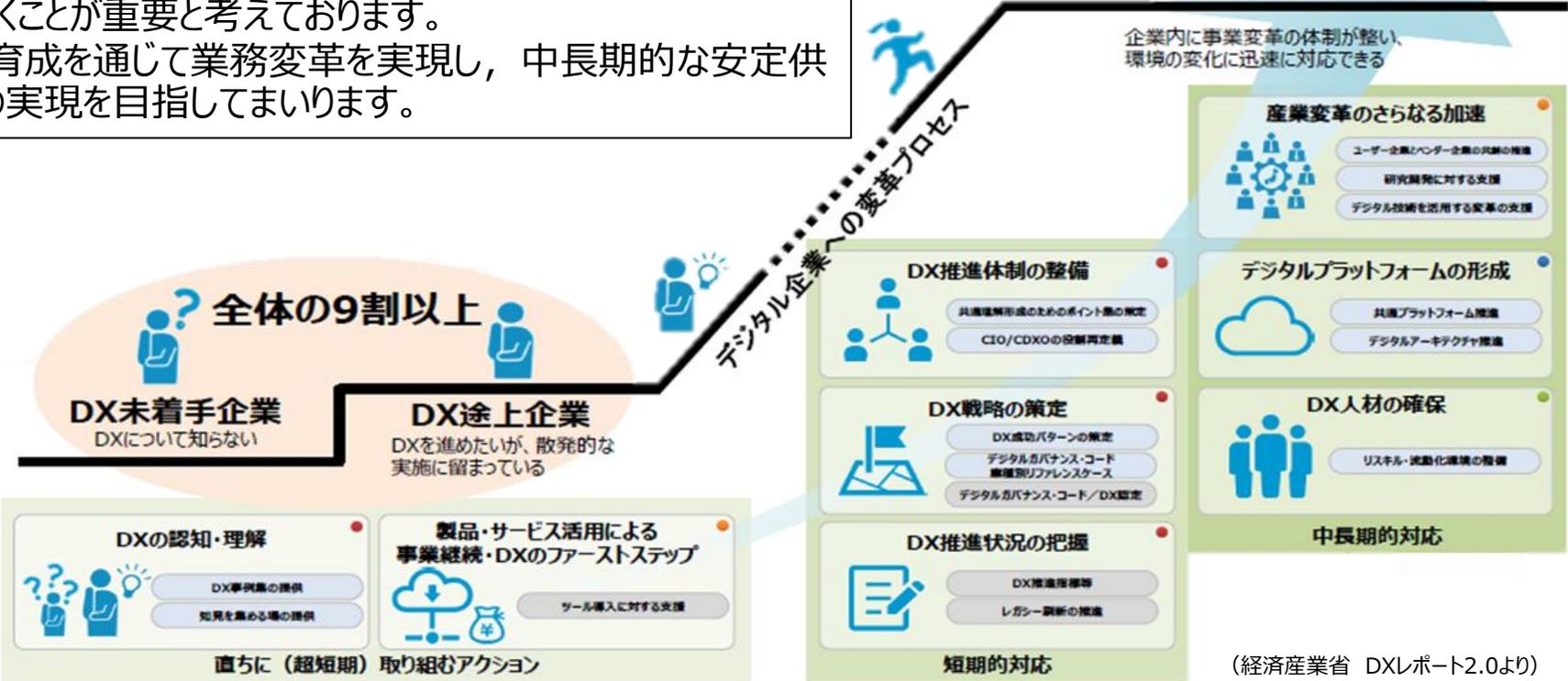
- 当社では、DX推進に向けて外部知見を活用した「技術適用」と「教育」を並行して行っていくことが必要と考えております。
- 特に「教育」においては、短期的にはDXをけん引する人材、中長期的にはDXを前提とした業務変革を進めていくためベースとなる人材を育てていくことが重要と考えております。
- DX人材の育成を通じて業務変革を実現し、中長期的な安定供給・効率化の実現を目指してまいります。

## 社会の持続的発展とともに



デジタル企業 デジタルガバナンス・コード/ DX銘柄

企業内に事業変革の体制が整い、環境の変化に迅速に対応できる



当社の対応  
イメージ

